



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会および期末配当については毎年3月31日 中間配当および株主優待については毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081
同連絡先	東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故・その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
(公告掲載アドレス)	http://www.takano-net.co.jp/ir/index.html

【株式に関するお手続きについて】

●特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●特別口座から一般口座への振替請求 ●単元未満株式の買取請求 ●氏名・住所等の変更 ●特別口座の残高照会 ●配当金の受領方法の指定(※) 	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) [手続き書類のご請求方法] ○音声自動応答電話によるご請求 0120-244-479 (通話料無料) ○インターネットによるダウンロード http://www.tr.mufg.jp/daikou/
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人

(※)特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは配当金の受領方法として株式数比例配分方式はお選びいただけません。

●証券会社等の口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
●上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。



信州駒ヶ根「^{ごま}駒プロジェクト」

NAGANO trend 22



当 社本店所在地に隣接する長野県駒ヶ根市は「黒ごま」を地域ブランドにしようと、市をあげての取り組みを行っています。長野県駒ヶ根市といえば、地域B級グルメとしてソースカツ丼が有名ですが、近年の農業の担

い手不足や高齢化に伴った遊休農地・耕作放棄地問題を解決し、新たな特産品による地域おこしを行うため、ごまのブランド化への積極的な取り組みが行われています。

年々ごま栽培面積も拡大し、国産無農薬のごまを使用してお菓子をはじめ数多くの食品が開発されるなど、少しずつ「駒」ブランドは定着しつつあります。



証券コード：7885

Takano

タカノ株式会社



©Snowman Enterprises Ltd. 2012 Licensed by Plazastyle Co., Ltd.

第59期 年次報告書

2011年4月1日から2012年3月31日まで



株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
当社の第59期業績ならびに次期の見通しについて次のとおりご報告させていただきます。

当期の業績について

当期におけるわが国経済は、東日本大震災の影響による経済活動の停滞に加え、急激な円高の進行、さらにはタイの洪水などの影響により、年度の半ばまで国内景気は低調に推移しました。その後、一部個人消費の持ち直し、円高の修正などにより明るい兆しは見られたものの、原油価格の高騰等の影響もあり、国内の景気は全体として厳しい状況で推移いたしました。

このような環境下、中期経営計画を進めるべく、内製区分の見直しや製品設計等の標準化を通じたコス

トダウン、新エネルギー関連分野向けの積極的な営業活動、新規事業開発部門の組織体制強化、中国向け需要を取り込むための営業体制の充実などに取り組んでまいりました。

しかしながら、オフィス用椅子の販売の低迷等により当期の売上高は15,287百万円で、前期比1,915百万円、11.1%の減収となりました。

また、利益面につきましては、需要の低迷に伴う販売の減少を補うべく、積極的なコスト削減に努めたものの、営業損失0百万円（前期は営業利益712百万円）、経常利益179百万円（前期比592百万円、76.7%の減益）、当期純利益53百万円（同853百万円、94.1%の減益）となりました。

次期業績の見通しについて

今後の見通しにつきましては、景気は一部に持ち直しの兆しが見られるものの、欧州金融危機の影響や原油価格の上昇等世界経済の下ぶれ要因もあり、ま



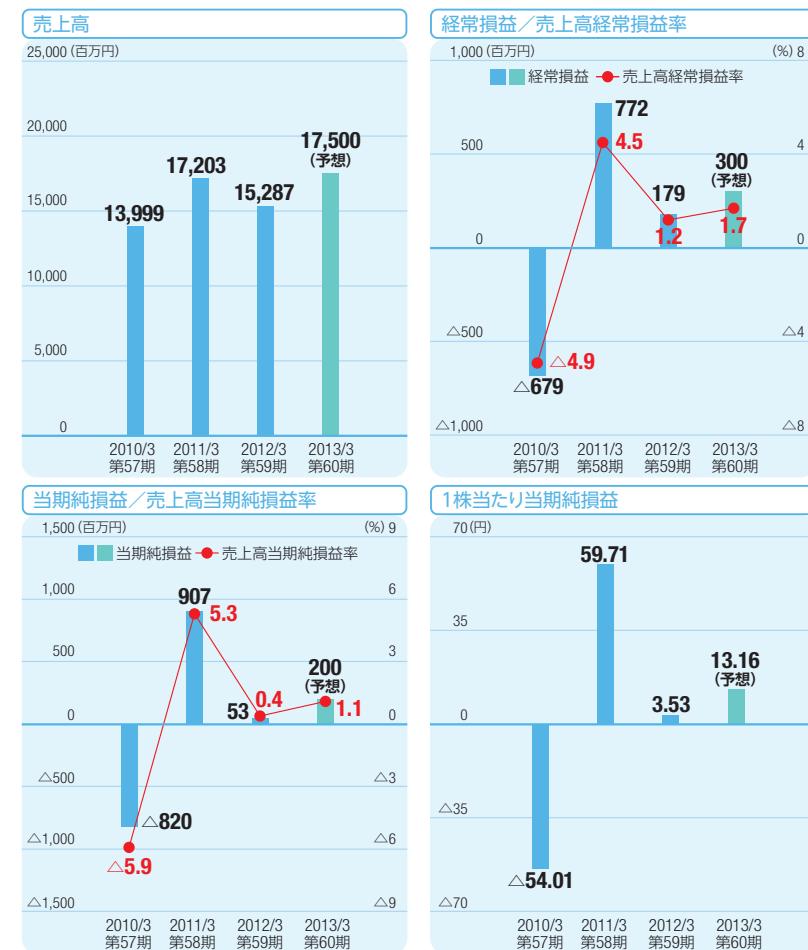
代表取締役社長
鷹野 準



た、雇用情勢の悪化に伴う個人消費の低迷も懸念されるなど引き続き厳しい経営環境となることが予想されます。

このような厳しい環境下において、当社グループは、中期的な行動方針として「大胆な意識改革・構造改革を行う」、「新しいことに積極的に挑戦し、差別化を進める」、「グローバルの視点で考え、行動する」、「ものづくり+αで新たな価値を創出する」を掲げ、今ある危機を克服し、新たな成長路線を築くことを通じて企業価値の向上を目指してまいります。

以上の状況を踏まえ、次期の業績につきましては、売上高17,500百万円、営業利益170百万円、経常利益300百万円、当期純利益200百万円を見込んでおります。また、次期の年間配当金は、1株につき8円を予定しております。



次期業績の見通し

	連 結	単 体
売 上 高	17,500百万円 (前期比14.5%増)	15,800百万円 (前期比13.4%増)
経常利益	300百万円	200百万円
当期純利益	200百万円	120百万円



タカノスマートエクステリア始動。太陽電池 + オーニングで新たな価値を提供

スマートオーニングを展示会に出展

タカノでは、本年3月6日から3月9日まで東京ビッグサイトで開催された「第18回 建築・建材展2012」にスマートエクステリア「ソーラー パワー オーニング・スクリーン」を参考出展しました。

この製品は三菱化学株式会社の協力のもと開発を行ってきたもので、オーニング本来の日除けとしての機能に加え、遮った太陽光をシート型の太陽電池によりエネルギーとして利用、「省エネと創エネ」を両立するものです。

例えば、工場、公園、高速道路サービスエリア緑地帯などといった夜間照明の電源を引くのに費用と手間がかかる場所においてオーニングに付属した再生可能エネルギーを用いた照明が配置可能となっています。

展示会当日は、約500名のお客さまにご来場いただき、また、貴重なご意見とお引き合いをいただくことができました。これらのお客さまのご意見等をもとに、早期に製品を市場に投入していく予定です。



日中

創エネ

POINT:太陽光をシート型の太陽電池でエネルギー化。



夜間

省エネ

POINT:屋に創ったエネルギーを夜間照明として使用します。

? スマートエクステリアとは

エクステリア製品とエレクトロニクス技術の融合により、今後急速に普及が見込まれるスマートコミュニティー^{*}等向けに再生可能エネルギーとエクステリア製品を組み合わせ、提供しようとする製品概念です。当社ではエクステリア製品のデザイン性と外構建材としての機能に再

生可能エネルギーを融合させることで、様々な公共空間に今までにない新しい価値を提供してまいります。

^{*}スマートコミュニティー
スマートグリッド等による消費エネルギーの最適化をはじめ、公共交通システムや公共サービスなど、あらゆる側面から社会インフラ・社会システムを統合的にITで管理・制御するというコミュニティーの概念。

事業部門間のシナジーによる新規成長分野への展開

タカノは、オフィス家具・健康福祉機器、ばね、エクステリア、電磁アクチュエータ、検査計測装置など多様な事業分野をもつ会社です。それぞれの事業分野における技術も多岐にわたります。

タカノでは、左記のエクステリア製品とエレクトロニクス技術の融合により開発された「スマートオーニング」のように、今後、当社が培ってきた多様な技術間のシナジーを活かした製品分野の研究、開発を進め、お客さまに喜びいただける新たな価値を創出してまいります。

事業部門間をまたぐ取り組みを円滑に行い、事業間のシナジーを生むため、タカノでは、2010年7月に新事業開発部を設置しています。新事業開発部が事業部門間のコーディネーションを行うとともにすばやい新製品開発、新事業開発を行える体制づくりを行っています。

タカノでは、これらの取り組みに留まらず、新たな成長路線を築くため、新たな事業化可能性の探索を積極的に行ってまいります。





目標達成に向け、人財を育てる 新人事制度の導入

タカノでは、2005年より会社業績を人事評価に大幅に取り入れた成果主義の人事制度を導入し運用してまいりましたが、成果主義人事制度は客観性はあるものの、行動やプロセス面の評価が欠けがちとなるために人材育成面での課題を残していました。

そこで、全社横断的な委員会での検討を基に新たに人事制度の刷新を行い、本年4月より「新役割主義人事制度」を導入しました。

従来制度
アウトプット中心の評価
●プロセスよりも結果重視
●明確な定量的評価を重視

新制度
アウトプットのみでなく、業務全体のプロセスを評価
●結果だけでなくプロセスも重視
●定量的評価に加え定性的評価も重視

この制度は、従業員それぞれに期待する役割を設定し、その役割遂行度とその遂行プロセスを重視し評価するものであり、これにより、人財の育成・人財のさらなる活用につなげることを見込んでいます。

また、今回の制度では新たに高度専門職資格制度を設け、タカノの将来の成長性を支える研究開発を担うプロフェッショナル人財の動機付けにつなげています。

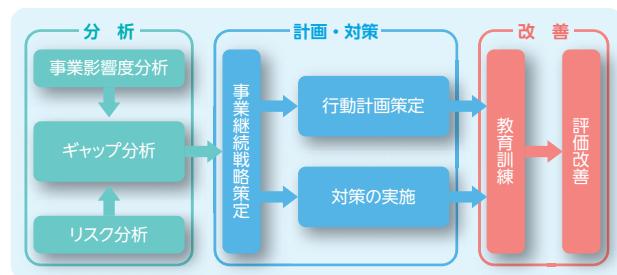
Close Up

リスク対応力の強化に向けて 地震対策—事業継続計画策定を推進

かねてから、当社オフィス椅子製造に関する部門においては、災害等に伴う事業停止の影響を最小限にするべく、事業継続計画（BCP）の策定と運用を行ってまいりましたが、昨年3月11日に発生した東日本大震災における大規模な被害状況に鑑み、地震防災対策の一環として、現在、全社的にBCPの策定とその運用を行っています。

BCPは、不測の事態が発生した場合、どのように重要な事業の継続を実現していくかを明らかにしたものであり、この計画の全社的運用により、有事の際においてもお客さまなど当

社を取り巻く利害関係者に信頼いただける企業となることを目指してまいります。



Close Up



インフォメーション

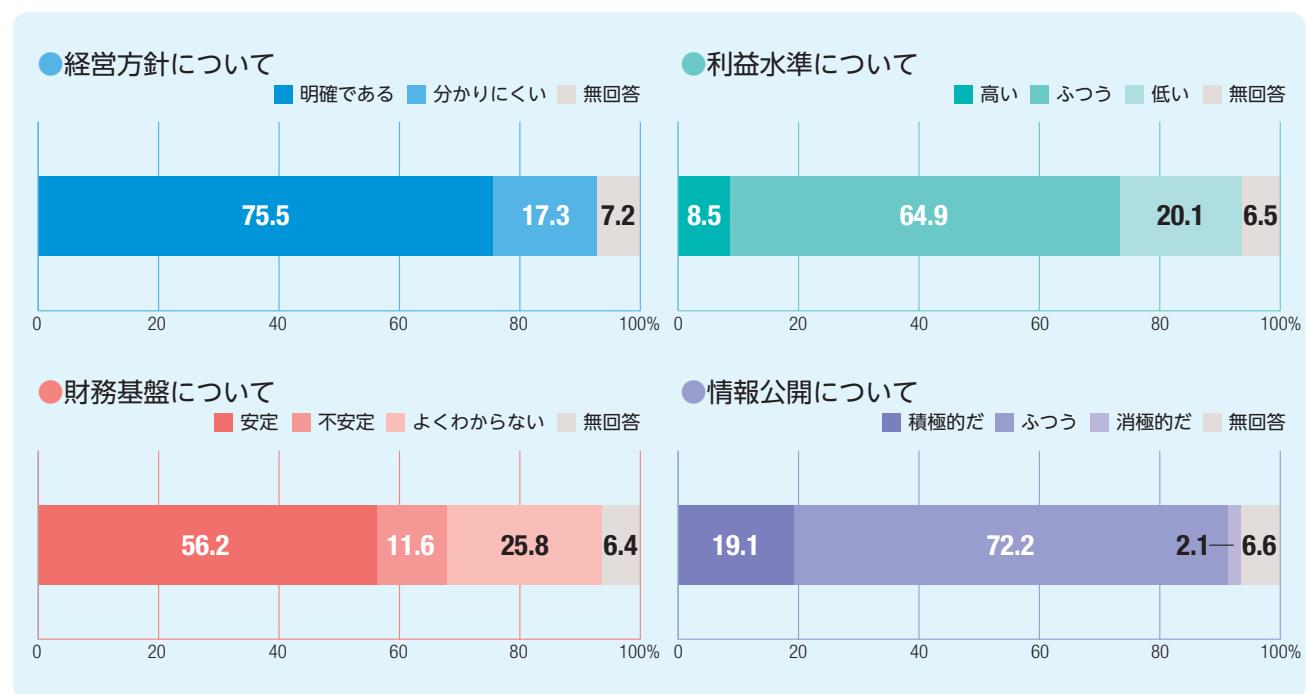
株主アンケート結果のご報告

タカノ通信Vol.31においてお願いをいたしましたアンケートには、多数の貴重なご回答、ご意見をいただき、誠にありがとうございました。

おはがき一枚一枚の向こう側に、株主のみなさまの当社対

するあたたかい思いや厳しさが感じられ、私ども一同身の引き締まる思いでありました。

紙面をお借りしまして、みなさまからいただきました貴重なご回答の一部をご報告いたします。

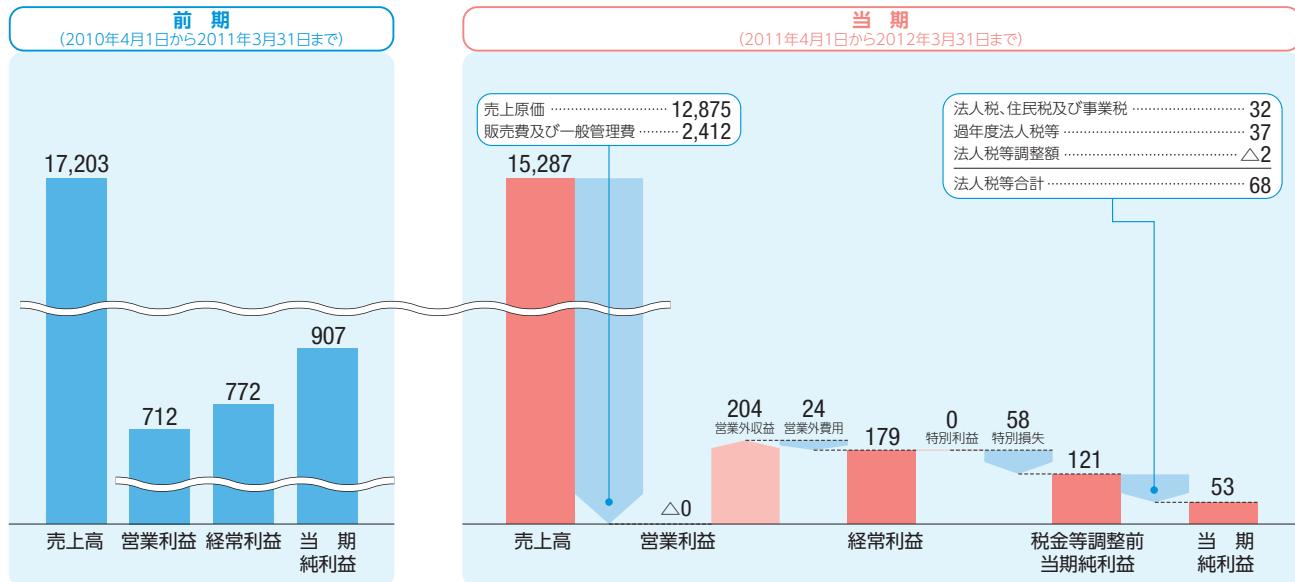


株主アンケートのお願い

当社では、引き続き株主アンケートを実施させていただき、みなさまのご意見等を今後のタカノ通信の編集に活かすとともに、より良いIR活動の実施に活かしてまいりたいと考えております。つきましては、お手数ですが添付いたしました「アンケートはがき」にお気づきの点を何なりとご記入のうえ、ご返送いただければ幸いです。みなさまのご協力をお願いいたします。

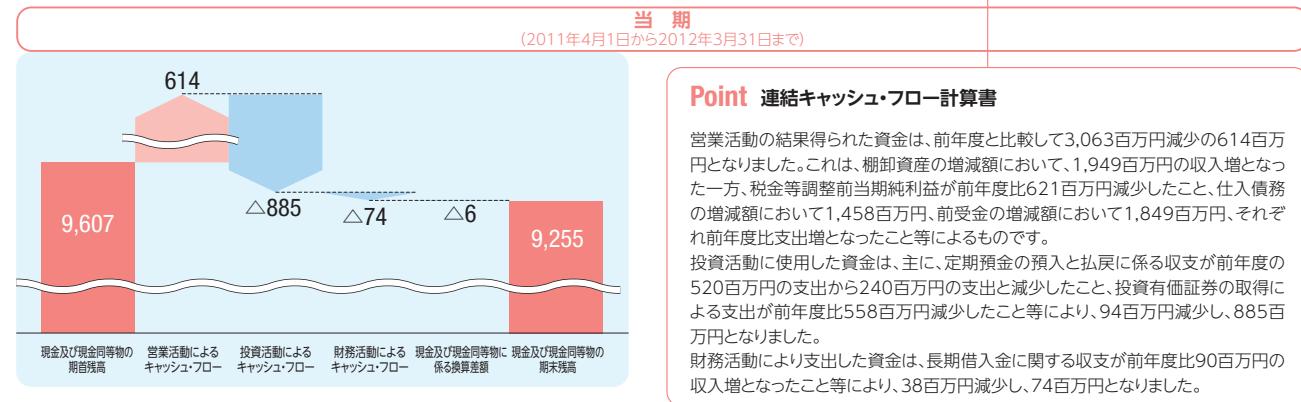
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



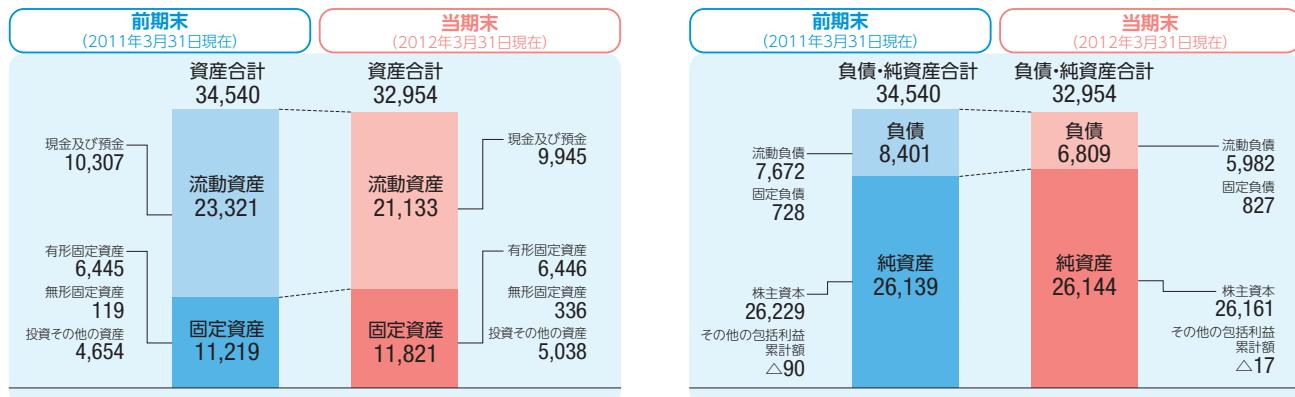
連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

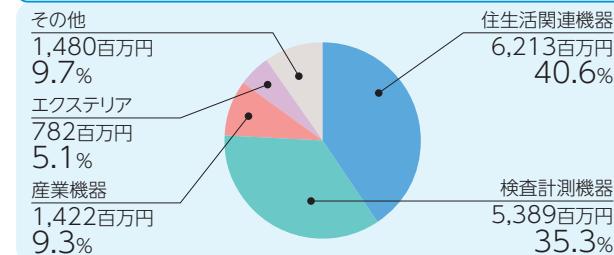


セグメント別概況

(単位:百万円)

	売上高 (外部顧客への売上高)			セグメント損益		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
住生活関連機器	7,098	6,213	△12.5%	△ 21	△ 220	-
検査計測機器	6,114	5,389	△11.9%	481	258	△46.4%
産業機器	1,525	1,422	△ 6.8%	300	137	△54.1%
エクステリア	737	782	6.1%	△ 107	△ 180	-
その他	1,727	1,480	△14.3%	69	△ 16	-
セグメント間取引消去	-	-	-	△ 10	20	-
合計	17,203	15,287	△11.1%	712	△ 0	-

セグメント別売上高構成比





会社概要 (2012年3月31日現在)

商号 タカノ株式会社
本社所在地 長野県上伊那郡宮田村137
創業 1941年7月1日
設立 1953年7月18日
資本金 20億1,590万円
事業内容 事務用椅子、その他椅子等のオフィス家具、ばね、エクステリア製品、エレクトロニクス関連製品、医療・健康福祉機器の製造ならびに販売
従業員数 459名
上場取引所 東京証券取引所市場第一部

グループ会社

- 株式会社ニッコー
住所 長野県上伊那郡宮田村
事業内容 工具・器具機械等の仕入販売
資本金 90百万円
タカノ機械株式会社
住所 長野県上伊那郡宮田村
事業内容 省力化機械の製造販売
資本金 50百万円
台湾鷹野股份有限公司
住所 中華民国台北縣林口鄉
事業内容 検査装置の保守サービス
資本金 20百万新台湾元
タカノコリア株式会社
住所 韓国京畿道安養市
事業内容 検査装置の製造販売
資本金 10億ウォン
上海鷹野商貿有限公司
住所 中華人民共和国上海市
事業内容 オフィス椅子等の仕入販売
資本金 25万米ドル
香港鷹野國際有限公司
住所 中華人民共和国香港特別行政区
事業内容 エレクトロニクス製品および製品にかかる部品等の仕入・販売(輸出入)
資本金 1,000,000香港ドル

※上記グループ会社はすべて出資比率100%の子会社です。

役員 (2012年6月28日現在)

代表取締役社長 鷹野 準
常務取締役 鷹野 力章
常務取締役 小田切 章
常務取締役 大原 明夫
取締役 窪田 守男
取締役 久留島 馨
取締役 臼井 俊行
取締役 黒田 章裕
取締役(社外取締役) 山口 努
取締役(社外取締役) 戸枝 茂夫
監査役(社外監査役) 長谷川 洋二
監査役(社外監査役) 小澤 輝彦

ホームページのご紹介

タカノでは、株主・投資家のみなさまへのタイムリーな情報提供および双方向の情報交換を目的に、ホームページに会社情報を掲載しております。是非ご覧ください。



http://www.takano-net.co.jp

株主優待制度のご案内

2011年度の株主優待は、2011年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、1,000株以上所有の株主のみなさまへは下記の6点の商品の中から1点お選びいただき贈呈いたしました。

100株以上1,000株未満所有の株主のみなさまへは、昨年12月上旬に当社で販売している「高嶺ルビーはちみつラスクセット」を贈呈いたしました。今後の優待品も、みなさまにお喜びいただけるよう厳選の品をお送りする予定です。ご期待ください。



E. 信州富士見高原ハムソーセージ F. 市田柿



株式・株主の総数

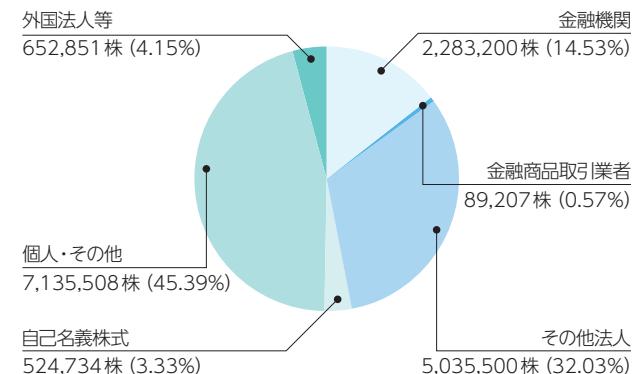
発行可能株式総数 50,000,000株
発行済株式総数 15,721,000株
株主総数 5,506名

大株主

Table with 3 columns: 株主名, 当社への出資状況 (持株数, 持株比率%), listing major shareholders like Kokoro Co., Ltd. and Dai-ichi Kangyo Bank.

(注) みずほ信託銀行株式会社の所有株式数は、すべて日本発条株式会社の信託財産であります。

所有者別株式の分布状況



株価の推移

